

# CURRICULUM VITAE

**Name** : Sofian EFFENDI, Prof. Dr.

**Position** : Rector and Professor of Public Policy, Gadjah Mada University

**Office Address:** Gadjah Mada University  
Administration Building  
Bulaksumur  
Yogyakarta 55281, INDONESIA  
Phone: +62-274-562011, Fax: +62-274-565223  
e-Mail address: sofian@ugm.ac.id

**Home address:** Jalan Mpu Tantular DP III/419  
Pringwulung, Condong Catur  
Yogyakarta 55283, INDONESIA  
Phone: +62-274-560164  
e-Mail: effendis@jmn.net.id

**Place and date of birth:** Bangka, Februari 28, 1945

**Marital status:** Married to Endira Liasweri, 4 grown-up children

## **Academic honors:**

1972-1974	Fulbright Scholar
1974-1977	Rockefeller Foundation Fellow
1989	Fulbright Research Fellow

## **Education:**

1966	BA Hon. (Public Administration), Gadjah Mada University
1968	MA (Public Administration), Gadjah Mada University.
1975	MPIA (Economic and Social Development), University of Pittsburgh, USA.
1978	Ph.D (Public Affairs), University of Pittsburgh, USA.

## **Working Experience:**

*Dr. Effendi has accumulated a total of 35 year of solid experience working in various teaching, top university management, and in the national government of Indonesia. He has served 6 years in policy making positions at the national bureauracy, among others as Assistant to Minister of the State for Science and Technology, Assistant to Secretary of the State, and Executive Secretary of the National Research Council. In 1998 Dr. Effendi was appointed Chairman of the National Civil Service Commission of Indonesia which is responsible for the management of 4.1 million civil servants of the country. During his tenure at NCSC, he spearheaded the formulation of a national agenda for Indonesian civil service reform, and was responsible for the introduction of a new legal framework for a meritocratic public buraucracy.*

1969 - 1998 Assistant Professor of Public Policy, Gadjah Mada University.

1978 - 1983 Executive Secretary of the Population Studies Center, Gadjah Mada University

- 1981 - 1986 Director of the Graduate Programme in Social and Political Science, Gadjah Mada University.
- 1983 - 1994 Director, Population Studies Center, Gadjah Mada University.
- 1991 - 1994 Vice Rector for International Cooperation, Gadjah Mada University.
- 1992 - 2002 Founder and Director, Graduate School of Public Policy and Administration, Gadjah Mada University.
- 1994 - 1995 Vice Rector for Planning and Development, Gadjah Mada University.
- 1995 - 1998 Assistant Minister of the State for Science and Technology, Ministry of the State for Science and Technology. Republic of Indonesia
- 1995 - 1998 Executive Secretary of the National Research Council, Republic of Indonesia
- 1998 Assistant to the Vice President of the Republic of Indonesia.
- 1998 - 1999 Assistant Secretary of the State for Policy Coordination and Evaluation, Republic of Indonesia.
- 1999 - 2000 Chairman of the National Civil Service Commission, Republic of Indonesia.
- 1998 – pres. University Professor of Public Policy, Gadjah Mada University
- 2002 - pres. Elected Rector (President) of Gadjah Mada University

**Presidential Taskforces:**

1. Executive secretary, Presidential Task-force for Globalization and the Protection of National Interest. 1997-1998.
2. Member, Presidential Task-force for the Streamlining the Yudiciary function. 1998.
3. Executive Secretary, Presidential Task-force for the Study of the Civil Society and the Transformation of Indonesia”, 1998-1999.

**Membership in Professional Organizations:**

1. Member, the Society for International Development (SID)
2. Member, the Eastern Region Organization of Public Administration (EROPA)
3. Member, the International Union for the Scientific Study of Population (IUSSP)
4. Member, Policy Study Organization (PSO)
5. Chairman, the National Association of Public Administrators (PERSADI)
6. Vice Chairman, the Indonesian Association of Social Sciences (HIPHIS)

**Field of Specialization:**

Public Policy Analysis  
Public Policy Monitoring and Evaluation

**Publications:**

- 1975 “Curriculum for the Graduate Programme of Development Administration” (In Indonesian), **Sigma Phi Gamma**, IV, No. 1, Maret.
- 1977 **Occupation, Utility of Children, and Adoption of Modern Contraceptives**. Unpublished Ph.D. dissertation, University of Pittsburgh.

- 1978 "Melembagakan Keluarga Berencana di Pedesaan Indonesia", **Prisma**, VII, No. 11.
- 1979 "Status Ekonomi, Nilai Anak dan Penggunaan Kontrasepsi", **Prisma**, VIII, No. 2.
- 1981 Effendi, S., J.V. Sant, M. Buchori, G. Hansen, dan G. Honadle, (Eds.) **Organization and Administration of Integrated Rural Development**. Washington DC, Development Alternative, Inc.
- 1983 Effendi, S., and M. Singarimbun (Eds.), **Metode Penelitian Survei**, Jakarta, LP3ES.  
 \_\_\_\_\_, and I.B. Mantra, (eds.) **Beberapa Fikiran tentang Kebijakan Kependudukan dalam REPELITA IV**. Yogyakarta, Pusat Penelitian Kependudukan UGM.
- 1985 Effendi, S., and E.M.P. Masinambow, **The Development of Social Science Graduate Program in Indonesia**. Makalah untuk UNESCO Expert Meeting di Bangkok, Thailand, March, 1985.  
 Effendi, S., and Riaz Hassan, **Role of the State in Population Planning: Indonesia, Pakistan, and Singapore**. Makalah untuk the IUSSP General Conference, Florence, Italy, Mei-Juni, 1985.
- 1986 **Pelayanan Publik, Pemerataan dan Administrasi Negara Baru**. Makalah untuk Seminar Efisiensi Administrasi Untuk Pembangunan Nasional diselenggarakan oleh FISIPOL-UGM, Yogyakarta, 20-22 Maret 1986.  
 "Administrasi Negara Baru, Pemerataan, dan Pelayanan Publik. **Prisma**, 12.  
 Effendi, S., and S.I. Cohen dan Sudarsono, **The Changing Workforce of Indonesia: With Special Reference to Supply and Demand for Higher Technical Manpower for Indonesia**. Laporan akhir. Yogyakarta: LP3Y.  
**Analisis Kelayakan Sosial untuk Perencanaan Pembangunan**. Makalah untuk Seminar Membangun Masyarakat Masa Depan, HIPHIS, Ujung Pandang, 15-21 Desember.
- 1987 **Debirokratisasi dan Deregulasi untuk Pembangunan Nasional**. Makalah untuk Seminar tentang Birokrasi dan Pembangunan, FISIPOL-UGM, 2-3 Juni.  
**Birokrasi, Produktivitas Nasional dan Pembangunan Kualitas Manusia**. Makalah untuk Seminar Kualitas Manusia dan Produktivitas Nasional, Panitia Dies Natalis ke-38 Universitas Gadjah Mada, 17 Desember.  
**Debirokratisasi dan Deregulasi: Meningkatkan Kapasitas Administrasi untuk Pembangunan Nasional**. Makalah untuk Seminar UGM-DAAD, Yogyakarta, 19 Desember.  
 "Access to Public Housing: Comments on Prof. Burns' Paper on Building Houses for the Poor", Dalam **Proceedings of the International Workshop on Scientific Positions Challenging the Rural and Urban Poverty in the Third World Countries**. Giessen, West Germany, Justus Liebig University.
- 1988 **Paradigma Pembangunan dan Paradigma Administrasi Negara**. Makalah untuk Temukaji Posisi dan Peran Ilmu Administrasi dan Manajemen dalam Pembangunan Nasional, LAN-RI, 28-30 Januari .

**Analisis Dampak Sosial.** Makalah pada Pendidikan Keserasian Kependudukan dan Lingkungan Hidup, diselenggarakan oleh Pusat Penelitian Kependudukan Universitas Gadjah Mada bekerjasama dengan Kantor Menteri Negara KLH, Yogyakarta 26 Januari.

**Meningkatkan Fungsi Pengawasan Legislatif.** Makalah pada Seminar Pengawasan Pembangunan, diselenggarakan oleh Jurusan Ilmu Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta, 18 Juni.

**Implementation of Family Life Education for Youth Project in Indonesia. An Evaluation Report.** Pusat Penelitian Kependudukan Universitas Gadjah Mada.

Bersama Y.T. Keban, I. Amal, W. Utomo dan Suharyanto. **Alternatif Kebijakan Perencanaan Administrasi.** Laporan Penelitian. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UGM.

**Kebijaksanaan Pelayanan Publik Berwawasan Pemerataan.** Makalah pada Seminar Nasional Peranan Negara, Swasta dan Koperasi menjelang Tahap Industrialisasi, diselenggarakan oleh Pusat Antar Universitas Studi Sosial, Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta, 11-12 Agustus.

**Perkembangan Kependudukan Daerah Istimewa Yogyakarta menjelang tahun 2000 dan Langkah-langkah Strategis untuk Melembagakan NKKBS dan KB Mandiri.** Makalah pada Seminar Analisis Masalah Kependudukan DIY dan langkah-langkah Strategis untuk melembagakan NKKBS dan KB Mandiri diselenggarakan oleh Balai Penelitian dan Pengembangan Kesejahteraan Sosial, 27 Oktober.

**The Population Studies Center of Gadjah Mada University: Facilities, Resources and Potentialities.** Makalah pada Pertemuan Internasional PSK se Asia Pasifik , diselenggarakan oleh Kantor MNKLH, CICRED dan ESCAP, Denpasar 15-18 Desember

**Analisis Sosio-ekonomi untuk Data Sensus.** Makalah pada Temukaji Pelaksanaan Sensus 1990, diselenggarakan oleh Biro Pusat Statistik, Jakarta, 12-13 Desember.

1989 **Kebijaksanaan Pengembangan Sumberdaya Manusia dalam rangka Menyongsong Era Tinggal Landas.** Makalah pada Seminar Pendidikan dan Kependudukan dalam menyongsong Era Tinggal Landas, diselenggarakan oleh IKIP Yogyakarta, 7 Januari.

**Kebijaksanaan Pengembangan Sumber Daya Tamatan Pendidikan Tinggi dalam rangka Menyongsong Era Tinggal Landas.** Makalah pada Seminar Nasional Kesempatan Kerja dan pendayagunaan Potensi Tamatan Pendidikan Tinggi untuk Pembangunan, diselenggarakan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta, 25 Januari.

**Sistem Administrasi untuk Pembangunan Kualitas Manusia dan Pembangunan Berkelanjutan.** Makalah pada Seminar SESPA Departemen HANKAM Angkatan VI, diselenggarakan oleh Lembaga Pendidikan Departemen HANKAM dan SESPANAS-LAN, Yogyakarta, 26 Januari.

**Kebijaksanaan Kependudukan Menghadapi Tahap Pembangunan Jangka Panjang Kedua.** Makalah pada Lokakarya Pendidikan Kependudukan dan Lingkungan Hidup, diselenggarakan oleh Pusat Penelitian IAIN Sunan Kalijaga, Yogyakarta, 28 Januari.

**Pelayanan Keluarga Berencana Secara Swadaya : Beberapa Pelajaran dari Yogyakarta.** Makalah disampaikan pada Lokakarya Kesiapan dan Persiapan LSM Melaksanakan Program KB secara Swadaya. Diselenggarakan oleh Forum Informasi Kependudukan (FISKA) dan Family Planning International Assistance (FPIA), Jakarta 30 Januari-1 Februari.

**Penduduk Wasana dan Sasaran Demografis Repelita V.** Makalah pada pertemuan Para Ahli Penyusunan Agenda dan Program Kependudukan Indonesia pada Repelita V. Diselenggarakan oleh Kantor MNKLH, Ciloto, Jabar, 29-30 Maret.

**Pembangunan Sumberdaya Manusia pada Pelita V dan Tahap Pembangunan Jangka Panjang Kedua.** Makalah pada Seminar Ilmiah dalam rangka Munas VI KAGAMA di Denpasar, Bali, 30 Juni-1 Juli.

**Sasaran demografis Repelita V untuk Mencapai Penduduk Wasana.** Makalah pada Pertemuan para Ahli untuk menyusun rencana kegiatan Kependudukan dalam Repelita V, diselenggarakan oleh Kantor Menteri Negara KLH, Ciloto, Jabar, 29-30 Desember.

1990 **Beberapa Pemikiran tentang Kebijakan Modernisasi Sistem Administrasi Negara untuk Pembangunan Kualitas Manusia.** Tanggapan atas Makalah Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara. Makalah disampaikan pada pertemuan Wilayah Persatuan Mahasiswa Administrasi Indonesia (PERSADI) dan Senat mahasiswa FISIPOL, Universitas Widya mataram, Yogyakarta, 28 Mei.

**Debirokratisasi dan Deregulasi: Beberapa Hambatan Pelaksanaan di Daerah.** Disampaikan pada Seminar Pengembangan Kurikulum Pelatihan Perencanaan Daerah. Diselenggarakan oleh BAPPENAS-OTO-UNHAS di Ujung Pandang, 16-17 Juli.

“Debirokratisasi dan Deregulasi: Baberapa Hambatan di Daerah”. **Prospek**, No. 2, Vol. 2.

**Menyiapkan Birokrasi untuk Kehidupan Politik yang Demokratis.** Makalah disampaikan pada Seminar Panel di Pusat Pengkajian Strategi dan Kebijakan, Yogyakarta, 7-8 Agustus.

**Pengembangan Sumberdaya Aparatur Pemerintah untuk Melaksanakan Otonomi Daerah.** Makalah pada Temu Karya Sekolah Staf dan Pimpinan Administrasi Departemen Dalam Negeri Angkatan XXI, LAN-Depdagri, di Kulonprogo, 21-22 September.

**Peranan Perguruan Tinggi dalam Pengembangan Keadilan Sosial.** Makalah disampaikan pada Simposium PERMADI di Yogyakarta, 31 Oktober.

“Sistem Administrasi untuk Pembangunan Kualitas Manusia”. **Prospek** No. 1, Vol. 2.

“Sistem Administrasi untuk Pembangunan Berkelanjutan”. **Prisma**, September.

**Perspektif Administrasi Pembangunan Kualitas Manusia dan Kualitas Masyarakat.** Makalah disampaikan pada Seminar Nasional Pembangunan Martabat manusia. HIPHS, Yogyakarta, 16-21 Juli.

1991 “Sistem Administrasi untuk Pembangunan Otonomi Daerah”. **Prospektif**. No. 3, Vol.3.

**Transformasi Birokrasi Indonesia.** Makalah disampaikan pada Program Studi MM-FPS UGM, Februari.

“Kebijakan Pengembangan Sumberdaya Manusia Menghadapi Era Tinggal Landas”. **POPULASI**, No. 1, Vo. 2.

“Mengembangkan Kapasitas Administrasi untuk Pelaksanaan Otonomi Daerah”. **Prospektif**, No. 3, Vol. 3.

**Mengembangkan Aparatur Pemerintah untuk Melaksanakan Otonomi Daerah yang Diperluas.** Makalah pada Temu Karya Sekolah Staf dan Pimpinan Administrasi Negara-Depdagri di Sungailiat, Bangka, 6-7 Mei.

Dengan Miftah Thoha, M. Darwin dan S. Wibawa. **Alternatif Kebijakan Pengembangan Kelembagaan BAPPEDA Tingkat II di DIY dan Jawa Tengah**. Laporan Penelitian, FISIPOL-UGM.

**Pendidikan Tinggi dan Era Teknologi**. Makalah pada Seminar Alumni Fulbright Asia Tenggara, diselenggarakan oleh PAEC, di Manila, 21-22 November.

- 1992 Dengan A.Dwiyanto, M. Darwin, S. Wibawa, Warsito Utomo dan Miftah Thoha, **Kemampuan Kinerja BAPPEDA Tingkat II**. Laporan Penelitian, Yogyakarta, FISIPOL-UGM

**Pengembangan Aparatur Pemerintah: Evaluasi Tengahan Repelitada V Propinsi Kalimantan” Timur dan Penyusunan Indikasi Repelitada VI**. Makalah disampaikan pada seminar nasional dalam rangka kerjasama Pusat Penelitian Kependudukan UGM dengan Pemerintah Daerah Propinsi Kalimantan Timur, 3 Februari, di Samarinda.

**Indikator Interaksi Kependudukan, Lingkungan Hidup, dan Pembangunan Berkelanjutan: Beberapa Implikasi Kebijakan**, makalah disampaikan pada Seminar nasional sehari dalam rangka memperingati 19 tahun Pusat Penelitian Kependudukan UGM, 30 April, di Yogyakarta.

**Masalah Penduduk dan Pembangunan Berkelanjutan dalam PJPT II**, makalah pada seminar dalam rangka Kongres IPADI V, tanggal 22-25, di Bali.

**Model dan Bentuk Kerjasama dalam Sistem Pusat Studi Kependudukan Nasional**, makalah pada Lokakarya Pembentukan PSK Khusus IAIN se Indonesia, diselenggarakan oleh IAIN Sunan Kalijaga, Yogyakarta, tanggal 18 September, di Yogyakarta.

**Establishing Nursing Study Program at Indonesian Universities: Possibility and Suggestions**. Makalah pada International Symposium and Workshop on New Directions in Nursing Education. Diselenggarakan atas kerjasama Universitas Gadjah Mada dengan University of Western Sydney, MacArthur, Campbelltown, Australia, tanggal 28 September - 2 Oktober, di Yogyakarta.

**Sistem Administrasi untuk Pembangunan Kualitas Manusia**, artikel dalam buku *Membangun Martabat Manusia*, penerbit Gadjah Mada Press, tahun 1992.

- 1993 **Intervensi Sosial dalam Mewujudkan Keluarga Sejahtera**, makalah pada seminar nasional dalam rangka Rakernas Gerakan KB Nasional 1993, oleh BKKBN Pusat bekerjasama dengan IPADI, tanggal 12 Maret, di Jakarta.

**Meningkatkan Kemampuan Kelembagaan untuk Mendukung Pembangunan Kualitas Manusia: Suatu Perspektif Administrasi Negara**, makalah pada seminar Nasional dalam rangka MUNAS VII KAGAMA, tanggal 2 Agustus, di Banjarmasin.

**Pembangunan Berkelanjutan dan Tantangan Penelitian Sosial**, makalah bersama Heru Nugroho pada seminar nasional dalam rangka Dwi Dasawarsa Pusat Penelitian Kependudukan UGM, tanggal 23 Agustus, di Yogyakarta.

**Melembagakan Indikator Interaksi Kependudukan, Lingkungan Hidup, dan Pembangunan**, POPULASI No. 1, Vol. 4, 1993.

**Beberapa Agenda Pendidikan Tinggi pada PJPT II**. AFKAR, Vol. 1, No. 1, Januari-Maret, 1993.

- Strategi Administrasi dan Pemerataan Akses pada Pelayanan Publik di Indonesia.** Laporan Penelitian. Yogyakarta: FISIPOL, Universitas Gadjah Mada
- 1994 **Pembangunan Tekno-Industri dan Kebijakan Pendidikan Tinggi.** Makalah pada Seminar Nasional "Kebijakan Pendidikan Tinggi, Pengembangan IPTEK dan Transformasi Sosial, diselenggarakan dalam rangka Dies Natalis ke-45 Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta, 20-21 Desember 1994.
- Demokratisasi, Keterbukaan Ekonomi dan Reformasi Administrasi Negara.** Makalah pada Seminar Nasional Reformasi Administrasi Negara, diselenggarakan Jurusan Ilmu Administrasi Negara, FISIPOL, Universitas Gadjah Mada, 16 Juli 1994.
- 1995 **Kepemimpinan Birokrasi Publik Pasca 2000: Fungsi, Kualitas dan Sistem Pendidikan.** Makalah pada Seminar Kepemimpinan Birokrasi Indonesia. Diselenggarakan oleh Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Gadjah Mada, 6 Januari, 1995.
- Pembangunan Tekno-industri dan Reformasi Pendidikan Tinggi.** Makalah pada Panel Forum Pendidikan. Diselenggarakan oleh Badan Eksekutif Mahasiswa Universitas Gadjah Mada. Yogyakarta, 19-20 Mei.
- Citra Polisi.** Makalah disampaikan pada Sarasehan Polri, diselenggarakan oleh Markas Besar Kepolisian Republik Indonesia. Jakarta, 6 Agustus.
- Universitas Gadjah Mada Menyongsong Milenium Ketiga.** Makalah pada Panel Senat Universitas Gadjah Mada. Diselenggarakan oleh Senat Universitas Gadjah Mada. Yogyakarta, 18 Desember.
- 1996 "Meningkatkan kemampuan Kelembagaan untuk Mendukung Pembangunan Kualitas Manusia: Suatu Perspektif Administrasi Negara", **JKAP**, Vol. 1, No. 1, Mei.
- Revitalisasi Birokrasi Publik.** Pidato Pengukuhan sebagai Guru Besar Madya pada Universitas Gadjah Mada. Yogyakarta, Universitas Gadjah Mada.
- 1997 "Revitalisasi Birokrasi Publik". **Administrasi dan Pembangunan.** Vol. 1, No. 2.
- 1998 **Prospek Pendirian Komisi Independen Anti Korupsi.** Makalah pada Semiloka Pemerantasan Korupsi diselenggarakan oleh Cides, Universitas Trisakti dan Friedrich Neuman Stiftung, Jakarta, 15 Juli.
- Administrasi Publik dan Kemajemukan Etnis.** Orasi Ilmiah pada Wisuda ke 34 Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Negara, LAN, Jakarta, 18 Juli.
- 1999 **Pembangunan SDM Aparatur Negara berwawasan HRD.** Makalah pada Seminar Penyempurnaan UU No. 8 tahun 1995 tentang Pokok-pokok Kepegawaian. Diselenggarakan oleh BAKN di Jakarta, 16 Februari.
- Reformasi Kebijakan Pembinaan Kepegawaian Negara.** Makalah pada Pembukaan Diklat Staf dan Pimpinan Administrasi Tinggi. Diselenggarakan oleh Lembaga Administrasi Negara, di Jakarta, 23 Maret.
- Reformasi Kepegawaian: Tanggung Jawab Pegawai Negeri Sipil dalam Era Netralitas Birokrasi.** Orasi Ilmiah pada Wisuda Sarjana ke XVIII, STIA-LAN, Kampus Bandung, 11 Mei.

- Agenda for Civil Service Reform.** A Research Proposal. Unpublished manuscript.
- 2000 “**Enhancing Good Governance Capacity in the Local Government**”. Training materials.
- “Public Administration, National Development Strategies and Multiethnicity”. **JKAP**, Vol. 2 No. 2.
- 2003 “Increasing Access of the Poor to Higher Education: The Case of Indonesia”. White Paper.
- 2004 “Strategies For Financing Higher Education in Indonesia: The Selected subsidy”. White Paper.
- 2005 “Indonesian Approach to Transparency and Quality: Indonesia’s approach toward Cross-border Higher Education”. Paper read at the Second Asean and European Union Universities Rectors, Leuven, Belgium.
- “Institutional Reform for National Development”. Paper read at National Seminar held by the Habibie Center and the Muhammadiyah University of Malang.
- “Good governance and the Bureaucratic Culture”. Paper read at National Seminar on Good Governance in Indonesia. Held by the Ministry of Governance Reform, Republic of Indonesia.
- “Reconciliation and the reconstruction of Tsunami disaster areas of Aceh and North Sumatra.” Paper read at national seminar for the reconstruction of Tsunami Disaster Areas of Indonesia. Held by the National Defence Institute, Jakarta.
- “Which Model?: Quest for a Constitutional System of Government of Indonesia”. Indonesian Journal of National Security and Defence’.
- “GATS and the Liberalization of Higher Education”. Paper read at the National Seminar on Challenging the Liberalization of Higher Education, Yogyakarta, September.
- 2006 “Contextualizing and Implementing the State Ideology of Pancasila in Education”. Paper read at the National Seminar on the Pancasila: Indonesian State Philosophy. Yogyakarta, February 1.
- “Human Resource Development and Capacity Building in Southeast Asian Countries” Paper read at Asian Economic Forum, held by University of Cambodia, Phnom Penh, April 25-26.
- “Searching for a System of Government”. Inaugural Speech at the Pancasila University, Jakarta, November 22,



*File: CVSE-06*